

Destinataires : Grandes associations membres de la
Fédération canadienne des sciences humaines (FCSH)

Expéditeur : Représentants de grandes associations au sein du conseil d'administration de la FCSH
Heather Murray, Association of Canadian College and University Teachers of English
Tony Porter, Association canadienne de science politique
Kathy Sanford, Société canadienne pour l'étude de l'éducation
Mary Lynn Stewart, Société historique du Canada

Objet : Réunion du conseil d'administration de la FCSH, les 27 et 28 novembre 2010

Date : Le 9 décembre 2010

L'une de nos responsabilités en tant que membres du conseil d'administration de la FCSH consiste à entrer en communication avec les grandes associations membres de la FCSH, que nous représentons. Lors d'une réunion récente du conseil d'administration de la FCSH (les 27 et 28 novembre), nous avons conclu d'un commun accord qu'il y aurait lieu de rendre cela plus systématique en sollicitant à intervalles réguliers l'avis des grandes associations membres avant les réunions du conseil et en fournissant des rapports sur ces réunions à mesure qu'elles ont lieu. Dans les discussions sur l'exercice de planification stratégique de la FCSH lors de la réunion du conseil, on s'entendait en général pour reconnaître qu'il était important d'améliorer la circulation bidirectionnelle de l'information entre la FCSH et ses membres. Le présent rapport au sujet de la réunion du conseil s'inscrit dans cet esprit.

Comme vous le savez, la FCSH s'est engagée dans un exercice de planification stratégique. Une bonne partie de la réunion du conseil a porté justement sur le cadre de travail stratégique. Il est probable que les questions suivantes issues du processus de rétroaction avant ou pendant la réunion du conseil de la FCSH seront sérieusement prises en considération par le comité exécutif de la FCSH (à en juger d'après leur retentissement au cours de la réunion du conseil et leur prise en compte par Michael Trottier, le consultant engagé pour diriger la planification) :

- rendre le libellé plus intéressant en limitant le recours à un jargon administratif;
- mettre davantage l'accent sur la façon de renforcer les liens avec les membres de la Fédération et améliorer de ce fait la circulation bidirectionnelle de l'information entre les membres et la Fédération;
- inclure plus de discussions sur les questions autochtones;
- prendre en considération la dimension internationale;
- insister davantage sur les aspects francophones de la Fédération;
- clarifier les responsabilités des membres du conseil, notamment au sujet de leurs communications avec les personnes qu'ils représentent, et faire plus souvent appel à ces personnes;
- explorer la possibilité d'avoir accès à la liste d'envoi des associations qui sont membres de la Fédération;
- aller de l'avant au sujet de la base de données en SC, mais en faisant la liaison entre des bases de données existantes plutôt qu'en en créant une nouvelle;
- accroître la participation des jeunes chercheurs au sein de la FCSH.

Voici une liste de points qui ont été soulevés lors de la réunion du conseil d'administration ou dans les commentaires des grandes associations au sujet du cadre de travail théorique, mais dont l'importance est moins clairement reconnue :

- remettre davantage l'accent sur les sciences humaines et l'éducation;
- rendre plus manifeste l'importance accordée à l'équité;
- retravailler les énoncés de vision et de mission afin de distinguer plus nettement la FCSH du CRSH et d'autres organisations;
- concevoir un label plus accrocheur pour la FCSH (Fedcan?);
- s'impliquer davantage dans les questions touchant à l'éducation et dans d'autres enjeux qui ont tendance à relever de la juridiction provinciale;
- promouvoir la présence de chercheurs gouvernementaux dans des congrès, des tables rondes et divers événements régionaux accessibles au public et inciter des ministères à soutenir financièrement de telles activités;
- se demander si l'énoncé de vision n'est pas trop nationaliste.

Il semblerait que le but visé par le cadre de travail stratégique n'est pas de changer du tout au tout l'orientation de la FCSH, mais plutôt de clarifier ce qu'elle fait et d'améliorer encore davantage le travail qu'elle fait.

Avant et pendant la réunion, Heather Murray a soulevé la question de l'assurance de responsabilité civile pour les associations. Elle a parlé à deux cadres supérieurs de la FCSH qui ont accepté de faire le suivi afin de voir si la FCSH peut aider à obtenir ou à fournir une telle assurance.

Une partie de la réunion du conseil a porté sur des affaires courantes, comme l'analyse du travail actuel de la Fédération. En faisaient partie des rapports sur l'expansion des activités de la FCSH en matière d'équité sous la direction de Malinda Smith, Ph. D, vice-présidente (Portefeuille des questions d'éthique) à la FCSH, ainsi que des rapports sur des congrès à venir. Un plan pour la célébration, au Congrès des sciences humaines, du cent cinquantième du Canada en 2017 a reçu l'aval du conseil d'administration. Le président du conseil de gestion du Programme d'aide à l'édition savante (PAES), Stephen Slemon, a présenté un plan visant à augmenter nettement la visibilité de ce programme. Nous nous ferons un plaisir de vous fournir de plus amples détails sur n'importe laquelle de ces affaires courantes, si vous le désirez.

Le budget a été analysé. Le déficit prévu dans le budget de 2010-2011 est de 196 036 \$. La prévision de déficit dans le budget de l'exercice courant était de 321 432 \$, mais il semblerait que le déficit réel sera d'environ la moitié. Ces déficits sont comblés à même les réserves de la FCSH, qui demeurent importantes, soit plus de 1 million \$. Il y a de nombreux facteurs qui contribuent à ces déficits, y compris les rendements inférieurs des marchés dans lesquels les réserves de la FCSH sont investies ainsi que la diminution prévue du nombre de participants au Congrès des sciences humaines à l'University of St. Thomas et à l'Université du Nouveau-Brunswick (en règle générale, ce congrès attire nettement moins de participants lorsqu'il a lieu dans de petites villes). Le comité exécutif de la FCSH prend les mesures nécessaires pour réduire le déficit, notamment par de compressions dans la masse salariale et les avantages sociaux, du total prévu de 1 516 591 \$ pour l'exercice courant à 1 376 479 \$ pour le budget 2010-2011.

Un thème dominant des délibérations du conseil d'administration de la FCSH avait trait à l'ensemble des efforts déployés pour promouvoir la place des SC dans les stratégies du gouvernement fédéral. À preuve :

1. Les comptes rendus des membres du comité exécutif de la FCSH semblaient indiquer que la FCSH a remporté un succès tout particulier avec un rapport étoffé sur l'économie numérique qu'elle a commandité et avec la série de causeries « Voir grand » dans le cadre desquelles des spécialistes des SC s'adressent à des parlementaires sur des questions à l'ordre du jour. La FCSH envisage d'inclure d'autres villes que Ottawa dans cette série de causeries très courues. La FCSH examine également la possibilité d'avoir davantage recours à des médias comme la radio et les réseaux sociaux et d'impliquer davantage le public dans le Congrès des sciences humaines afin de mieux faire connaître le travail de la FCSH et des chercheurs en SH. Il est apparemment très difficile de capter l'attention des ministres et les associations qui reçoivent des fonds gouvernementaux de quelque nature que ce soit font preuve d'une extrême prudence dans leurs propos de peur qu'ils soient jugés déplacés. L'importance pour la FCSH de ne pas élaborer une mission qui serait trop diffuse ou qui ferait double emploi avec d'autres organismes a également été notée.
2. Chad Gaffield, président du CRSH, a présenté un exposé au conseil d'administration de la FCSH dans lequel il expliquait comment le CRSH comprend le rôle de la recherche en SH. L'idée de base est que nous faisons de recherches sur les êtres humains, que nos connaissances sur les êtres humains enregistrent systématiquement de grands progrès et que cela est d'une importance cruciale pour l'innovation au sens le plus large, ce qui inclut l'innovation dans les institutions et les pratiques non commerciales. M. Gaffield a souligné que, dans le monde des affaires comme dans les SC, le savoir est crucial, d'autant plus que la majeure partie de notre économie est reliée aux services. Il a soutenu que nous sommes en train de passer d'un modèle linéaire d'implantation dans de multiples secteurs, dont celui des affaires, à un modèle dans lequel l'initiative des gens (c.-à-d. le facteur humain étudié par les SH) joue un rôle essentiel dans le succès à tous les stades. Il semblait penser que cette vision gagne du terrain même chez les conservateurs qu'on considère parfois comme des gens qui ne prennent pas au sérieux les recherches en SH. La surprenante et inopportune attaque dont font l'objet les SH dans le budget du R.-U. est un exemple désolant de ce que nous voulons éviter. Un cadre supérieur du CRSH a également présenté des détails complémentaires sur l'élaboration de la nouvelle architecture du CRSH.
3. Paul Davidson, président de l'Association des universités et collèges du Canada, a également fait un exposé portant partiellement sur les mêmes thèmes que ceux qu'avait abordés M. Gaffield. Il a entre autres présenté d'autres données sur l'importance de l'enseignement universitaire, dont surtout dans le domaine des SH, pour l'économie et les perspectives économiques des individus. Depuis le début de la récession en 2007-2008, un grand nombre d'emplois destinés aux personnes n'ayant pas une éducation postsecondaire a disparu au Canada bien qu'il y ait une augmentation substantielle des emplois pour des diplômés universitaires, y compris ceux qui proviennent de programmes en SH. Il a souligné l'accès inadéquat des communautés autochtones à l'éducation postsecondaire et l'énorme défi que les soins de santé et le vieillissement de la population posent aux budgets gouvernementaux en tant que problèmes de politiques à l'égard desquels les recherches en SH jouent un rôle crucial. Il a brossé le tableau de l'histoire récente sous la forme d'un cycle de 15 ans, du milieu des années 1990 à aujourd'hui, et a parlé de la refonte des universités et des collèges après les coupures des années 1990. Selon lui, les gouvernements ont énormément investi au cours de cette période durant laquelle en parallèle la population étudiante a augmenté et cet investissement

tire à sa fin. On peut s'attendre à certains investissements modestes pour terminer le cycle, mais le sentiment qu'ont les gouvernements d'en avoir déjà fait assez pour les universités et la perception de la nécessité d'un retrait après la crise de 2008 vont rendre les demandes d'augmentation de financement très difficiles. Un discours de victimisation de la part des universités ne sera pas vu d'un bon œil. Parallèlement, il semble y avoir une meilleure reconnaissance de l'importance des SH par le Canada que par le gouvernement actuel du R.-U.

Nous serions heureux d'essayer de répondre à vos questions au sujet du travail de la FCSH et de recevoir vos commentaires de quelque nature que ce soit, y compris au sujet de vos inquiétudes. La prochaine réunion du conseil d'administration de la FCSH aura lieu le 25 mars et l'assemblée générale annuelle de la FCSH se déroulera les 26 et 27 mars. Afin de faciliter les communications entre les grandes associations membres tout comme entre la FCSH et les associations, vous trouverez ci-dessous une liste des grandes associations membres ainsi que les noms des représentants de la FCSH et des présidents de ces associations. Prière de nous faire part de corrections à apporter, s'il y a lieu.

Grandes associations membres de la FCSH

Association	Représentant au sein du conseil?	Représentant à l'AGA
Association canadienne d'économique	Aucun	James Brander brander@sauder.ubc.ca
Société canadienne de psychologie	Aucun	Jean-Paul Boudreau boudreau@ryerson.ca
Société historique du Canada	Mary Lynn Stewart mstewart@sfu.ca	Mary Lynn Stewart mstewart@sfu.ca
Société canadienne pour l'étude de l'éducation	Kathy Sanford ksanford@uvic.ca	Kathy Sanford ksanford@uvic.ca
Association of Canadian College and University Teachers of English	Heather Murray heather.murray@utoronto.ca	Heather Murray heather.murray@utoronto.ca
L'Association canadienne de philosophie	Aucun	Denis Fisette fisette.denis@uqam.ca
Association canadienne de science politique	Tony Porter tporter@mcmaster.ca	Tony Porter tporter@mcmaster.ca
La Société canadienne de sociologie	Aucun	John Goyder jgoyder@uwaterloo.ca
Association canadienne des géographes	Aucun	Anne Godlewska anne.godlewska@queensu.ca